



**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN:**

***MORELOS COMPETITIVO, SOLIDARIO Y  
HOSPITALARIO***

**Marco Adame Castillo**  
Gobernador Constitucional  
del Estado de Morelos

**Morelos, Tierra de Libertad y Trabajo. ★**



Gobierno del Estado  
de Morelos  
2006 - 2012

# Desarrollo Económico Sustentable

## Visión

Morelos es reconocido por su economía dinámica y por el cuidado al medio ambiente y a su patrimonio cultural. Es altamente atractivo para la inversión social y privada, por su entorno favorable para los negocios y por sus servicios públicos e infraestructura de calidad. El Estado se caracteriza por su hospitalidad y la producción de bienes y servicios de alto valor agregado, y es capaz de generar empleos suficientes y dignos, con un crecimiento regional equilibrado.

*Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012*



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE MORELOS  
2006 - 2012

# Desarrollo Económico Sustentable

**OBJETIVO:** Impulsar la competitividad de las personas, las empresas y el entorno institucional para los negocios, a fin de elevar el atractivo y rentabilidad del Estado a la inversión productiva.

- **Estrategia:** Desarrollar agrupamientos empresariales con base en cadenas productivas y de valor.
- **Estrategia:** Desarrollar programas sectoriales e intersectoriales para mejorar la competitividad.

**OBJETIVO:** Desarrollar infraestructura y servicios que impulsen la competitividad y preserven el medio ambiente.

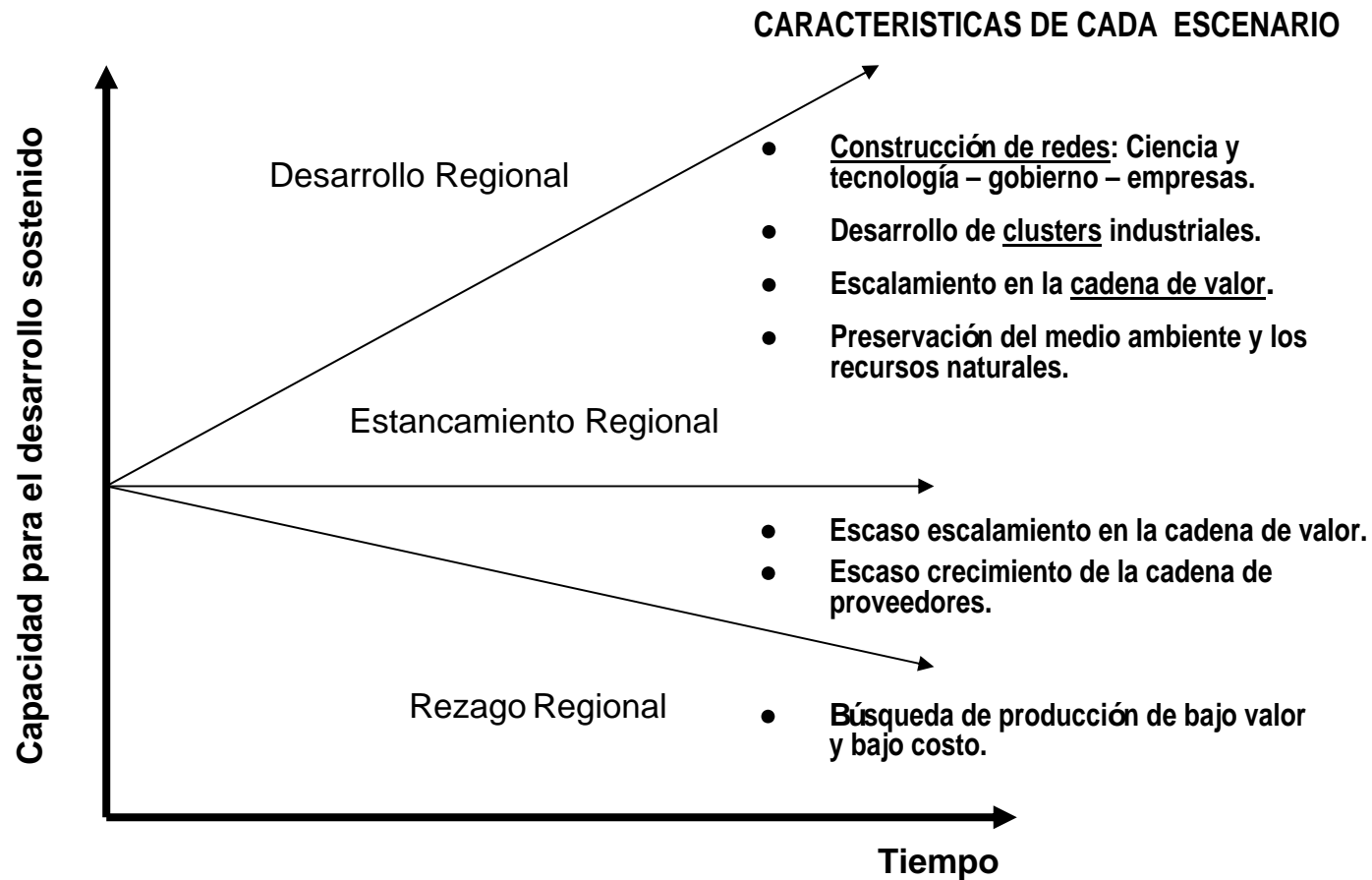
- **Estrategia:** Ampliar y mejorar la infraestructura necesaria para las actividades económicas y agrupamientos empresariales estratégicos.
- **Estrategia:** Impulsar el desarrollo de servicios especializados para las cadenas y agrupamientos de alto valor.

*Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012*



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE MORELOS  
2006 - 2012

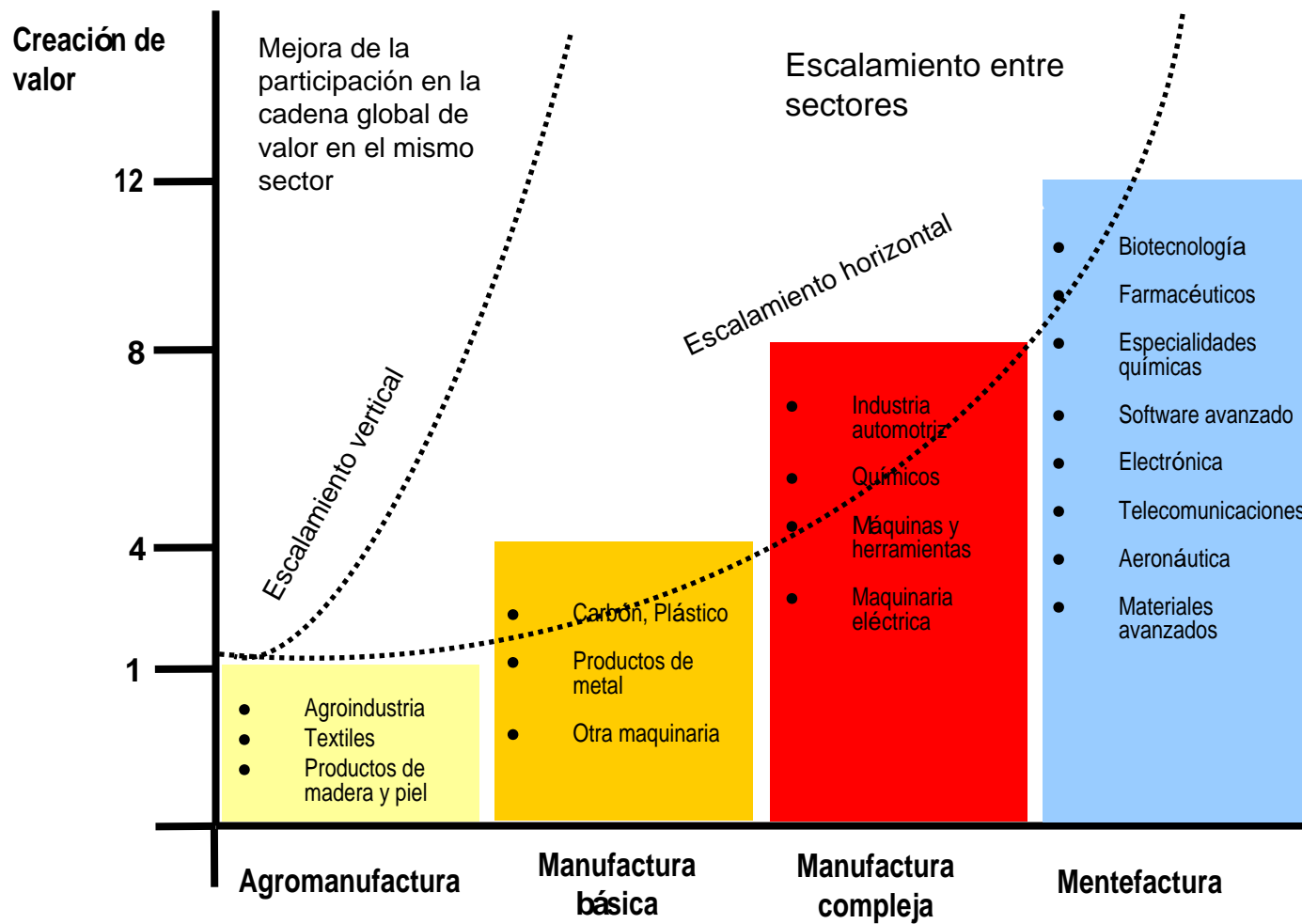
# Desarrollo Económico Sustentable





Gobierno del Estado  
de Morelos  
2006 - 2012

# Estrategia de Desarrollo Económico Sustentable

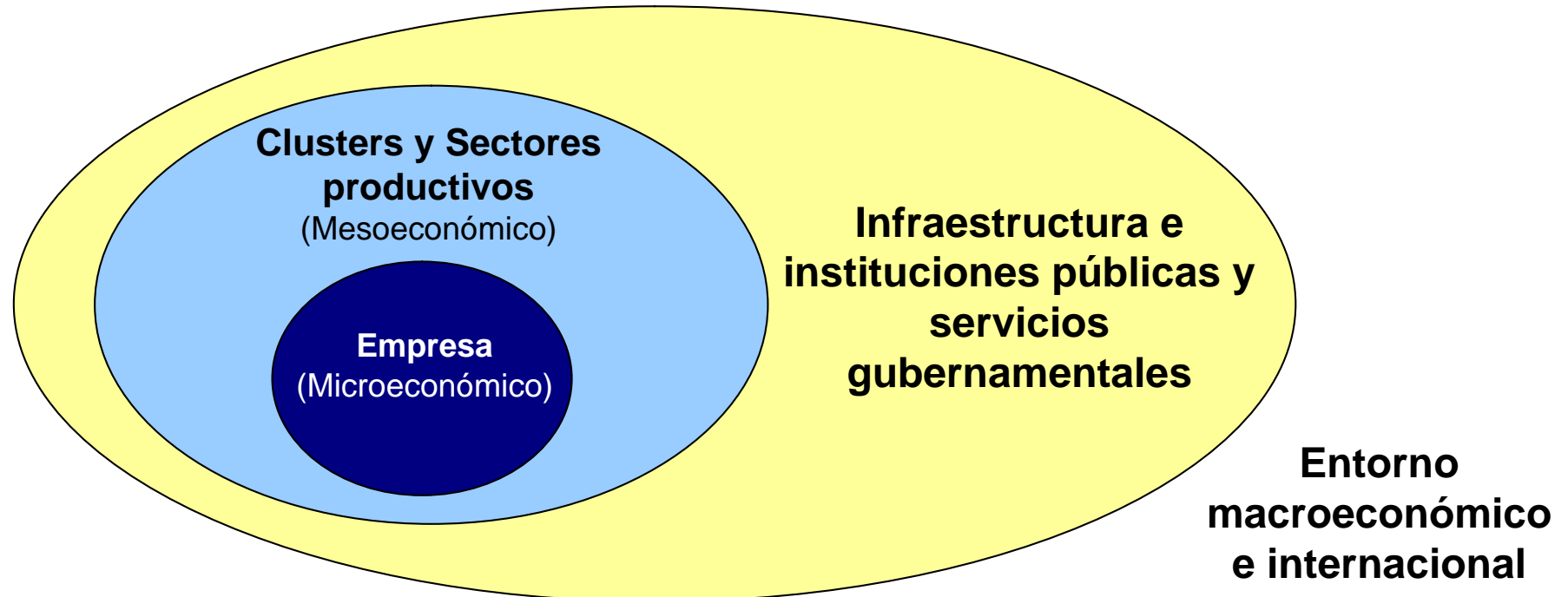




GOBIERNO DEL ESTADO  
DE MORELOS  
2006 - 2012

# Estrategia de Desarrollo Económico Sustentable

## Ámbitos de acción de la competitividad sistémica





Gobierno del Estado  
de Morelos  
2006 - 2012

# Grandes líneas de acción

## Estrategia de Crecimiento Competitivo

1

### ENTORNO DE NEGOCIOS COMPETITIVO

- Consolidación del Sistema Estatal de Innovación.
- Desarrollo de infraestructura básica y logística.
- Impulso hacia un Gobierno Competitivo e innovador.
- Impulso al desarrollo sustentable.

2

### SECTORES Y CLUSTERS ESTRATÉGICOS

- Integración de cadenas de valor.
- Economías de aglomeración.
- Producción de bienes y servicios de mayor valor agregado.

3

### COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL

- Capacidad de innovación.
- Producción flexible.
- Comercialización ágil.
- Con especial atención en PyMEs.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE MORELOS  
2006 - 2012

# Enfoque participativo

Actividades realizadas durante el periodo del 26 de abril al 31 de diciembre del 2007.

## Trabajo de gabinete

- **Revisión del Plan Estatal de Desarrollo.**
- **Análisis sistémico documental y estadístico comparativo a nivel internacional, nacional y regional.**
- **Estudio de programas y lineamientos de políticas públicas nacionales y regionales.**

## Trabajo de campo

- Reuniones de trabajo (Grupos de Enfoque).
- Encuestas sectoriales especializadas para analizar la competitividad de la industria y las empresas.
- Entrevistas con empresarios, productores del campo, académicos y funcionarios públicos.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE MORELOS  
2006 - 2012

# Sistema Estatal de Innovación y Desarrollo Tecnológico

- Desarrollo de unidades especializadas de incubación, dentro del CemiTT, de acuerdo a los clusters industriales que se promoverán.
- Desarrollo de un Parque Tecnológico para implantar procesos de innovación en donde concurren consorcios integrados por grupos de investigadores y empresas.
- Creación de un Parque Tecnológico Industrial para atraer empresas con significativa actividad innovadora, así como albergar empresas de base tecnológica surgidas de los centros de investigación y/o del CemiTT.
- Fortalecimiento del sistema de incubación de empresas de las universidades.
- Construcción de alianzas estratégicas entre instituciones de educación media superior y superior y el sector productivo para formar capital humano especializado y pertinente.
- Construcción de alianzas estratégicas entre centros de investigación y el sector productivo para desarrollar proyectos de I+DT.





GOBIERNO DEL ESTADO  
DE MORELOS  
2006 - 2012

# Desarrollo de Infraestructura básica y Logística

- Consolidación del Sistema Carretero Estatal (interno e interestatal).
- Mejoramiento de la conexión estatal a la red ferroviaria nacional.
- Desarrollo de una plataforma logística al oriente del estado.
- Modernización e internacionalización del Aeropuerto.
- Consolidación de la infraestructura energética (energía eléctrica y gas natural).
- Desarrollo y ampliación de la cobertura de telecomunicaciones.
- Desarrollo y aprovechamiento del sistema hidráulico.





GOBIERNO DEL ESTADO  
DE MORELOS  
2006 - 2012

# Modernización e Innovación Gubernamental-Institucional

- Institucionalizar la mejora regulatoria en todo el aparato gubernamental.
- Consolidar el sistema de calidad total y mejora continua INTRAMOR.
- Fortalecer el sistema de transparencia gubernamental.
- Actualización permanente de los mandos superiores y medios del gobierno estatal.
- Adecuación del marco jurídico para promover la inversión privada en infraestructura pública y operación de servicios públicos.
- Modernización de las instancias conciliatorias de conflictos laborales.
- Modernización del Registro Público de la Propiedad y del Comercio.
- Implementación de los Sistemas de Apertura Rápida de Empresas (SARE´s).





GOBIERNO DEL ESTADO  
DE MORELOS  
2006 - 2012

# Impulso al desarrollo sustentable

- Ordenamiento y restauración ecológica.
- Gestión de residuos sólidos urbanos.
- Supervisión a fuentes de emisiones fijas y móviles.
- Rehabilitación de cuencas hidrológicas.

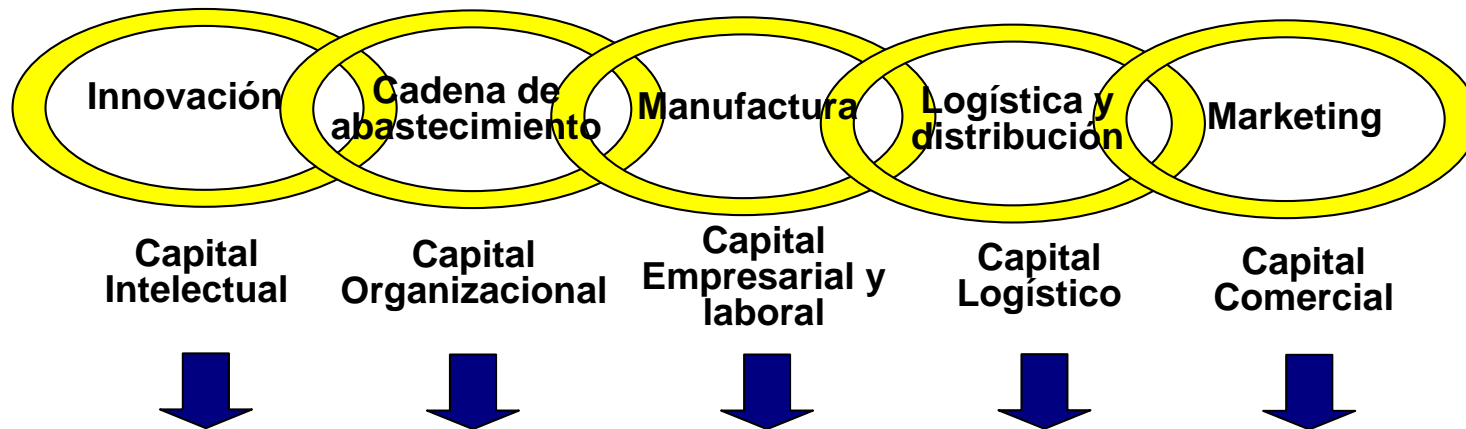




GOBIERNO DEL ESTADO  
DE MORELOS  
2006 - 2012

# Estrategia de Desarrollo Económico Sustentable

## El Cluster Industrial y la Cadena de Valor



**POLÍTICAS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS, Y  
ADECUACIONES AL MARCO INSTITUCIONAL Y  
ORGANIZACIONAL**



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE MORELOS  
2006 - 2012

# Cluster Químico-Farmacéutico

- Promoción de consorcios entre centros de investigación, y empresarios para el desarrollo de proyectos de investigación y desarrollo.
- Creación de una red de instituciones y agentes de investigación en ciencias de la vida, particularmente en las áreas de biotecnología, ciencias genómicas, farmacéutica y nutrición, entre otras.
- Creación del un Centro Biofarmacéutico (laboratorios especializados para la industria farmacéutica y la biotecnología).
- Promoción de procesos de innovación y desarrollo tecnológico de la industria farmacéutica.
- Programa de desarrollo de proveedores (productos para el envasado e ingredientes activos farmacéuticos).
- Desarrollo de servicios de metrología para la calibración y verificación de los equipos de las plantas.





GOBIERNO DEL ESTADO  
DE MORELOS  
2006 - 2012

# Cluster Automotriz- Autopartes

- Desarrollo de proveedores de segundo y tercer nivel (láminas de acero, fibra de vidrio, polipropilenos, policarbonatos, etc.).
- Atracción de empresas de partes y componentes de alto contenido tecnológico (proveedores de primer nivel).
- Promoción para el traslado de actividades de I+DT de NISSAN y de los proveedores de primer nivel al estado.
- Capacitación de la mano de obra en instituciones de educación técnica.
- Internacionalización del Aeropuerto para reducir costos en el traslado de algunos componentes y autopartes.
- Vinculación de la industria de autopartes (proveedores de segundo y tercer nivel) con el centro de diseño que se ha desarrollado en el estado.





GOBIERNO DEL ESTADO  
DE MORELOS  
2006 - 2012

# Cluster Turismo

- Consolidación de los destinos eje revelados (Cuernavaca, Cuautla y Tepoztlán).
- Desarrollo urbano y turístico de la región del Lago de Tequesquitengo.
- Fortalecimiento del programa Pueblos con Encanto (Tlayacapan, Yecapixtla, Anenecuilco y Hueyapan), así como de las rutas culturales (Ruta de los conventos y Ruta de Zapata).
- Promover el desarrollo de los segmentos turísticos de negocios, alternativo y de salud.
- Mejorar la articulación de las diferentes áreas de la industria turística.
- Promoción de la marca Morelos: la Primavera de México.





GOBIERNO DEL ESTADO  
DE MORELOS  
2006 - 2012

# Cluster Agronegocios

- Avanzar en la agricultura protegida en productos de mayor valor (invernaderos de hortalizas, plantas ornamentales, productos orgánicos y frutales).
- Fortalecer la producción de peces de ornato.
- Investigación en la producción de biocombustibles a partir de jatropha y sorgo dulce.
- Avanzar en el revestimiento de canales y tecnificación del riego en parcela.
- Creación de paquetes tecnológico-financieros.
- Fomento a las empresas integradoras de consumo, abasto y distribución.

## CAÑA DE AZÚCAR

- Promover la investigación del genoma de la caña para el desarrollo de variedades con mayor biomasa.
- Transferencia de mejores prácticas y métodos productivos en los ingenios azucareros.

## PLANTAS ORNAMENTALES

- Promover la comercialización coordinada en los mercados nacionales e internacionales.





GOBIERNO DEL ESTADO  
DE MORELOS  
2006 - 2012

# Cluster Región de la Salud

- Atracción de un Hospital ancla de alta especialidad.
- Desarrollar nichos de mercado con ventaja competitiva (geriatria y gerontología, cirugía estética y bariátrica, y nutrición).
- Desarrollo de servicios complementarios para la rehabilitación física y mental (medicina alternativa y de recreación).
- Promover consorcios entre centros de investigación y hospitales para el desarrollo de nuevos métodos de curación.
- Promover la asociación con las universidades para la formación de profesionales de la salud.





GOBIERNO DEL ESTADO  
DE MORELOS  
2006 - 2012

# Competitividad de las PyMEs

- Desarrollo de las capacidades de gestión empresarial.
- Fomento a la flexibilidad de procesos e innovación de productos.
- Promoción de uniones de abastecimiento.
- Impulso a canales de comercialización y promoción de productos.
- Desarrollo de esquemas de financiamiento accesible.
- Institucionalización de esquemas de pasantías universitarias.

# Comisión Estatal de Competitividad

